

李敖為王尚勤哭泣之謎

專訪李敖談當年戀人新書



朝鮮首次委任港人招商

錢浩民與平壤當局簽訂合同內情

YAZHOU ZHOUKAN The International Chinese Newsweekly www.yzzk.com

亞洲週刊

2005年2月6日 Feb 6, 2005

香港及澳門 HK\$20

台灣 NTS110(特價NTS99)

日本 ¥700(本体¥667)

新加坡 S\$5 馬來西亞 RM8

中國 RMB25 印尼 Rp20,000

汶萊 B\$5 南韓 Won4,000

菲律賓 P95 法國及德國 €4.50

澳洲 A\$6 新西蘭 NZ\$10

英國 £3.00 加拿大 C\$6.5

越南 US\$4 美國 US\$4.50

泰國 Baht120 其他 US\$4.50



李嘉誠新旅程

他對第三個兒子的期許

鄧小平昔日復出秘史對悼趙的啟示



4710425500028

三個兒子的期許

個兒子」——李嘉誠基金會。他最近把出售加拿大銀行股權的十億美元收益全數注入香港大以及全球的公益事業。他對「第三個兒子」悉心栽培，希望他迸發更多光和熱。

• 紀碩鳴

■ 李嘉誠（前左）在潮州推動「關心是潮流」活動：讓更多人參與關愛的行列



香 港企業家李嘉誠正走向生命中的新旅程，和他結伴而行的是他的「第三個兒子」。大家都知道，李嘉誠有兩個兒子，長子李澤鉅是長江集團副主席及董事總經理，次子李澤楷是電訊盈科主席。但李嘉誠說，他心中還有「第三個兒子」，就是他的「李嘉誠基金會」。他傾注感情、不斷投入，要讓這個「兒子」不斷壯大，去造福人類。李嘉誠說：「我就算留給兩個兒子，他們也只是多了一點；我著力培育『第三個兒子』，是想讓更多的人得到多一點。」李嘉誠告誡所有人，李家的家族成員或基金會的任何其他成員不能在基金會獲取任何利益。他對他的兩個兒子說：「『弟弟』不會帶給你們麻煩的，你們也不要太麻煩『弟弟』。」

李嘉誠有兩個事業。一個是以長江、和黃為旗艦「拼命賺錢」的事業，在全球四十二個國家聘用了超過十八萬職工，業務步向了多元化；另一個是以李嘉誠基金會為旗艦「不斷花錢」的事業。這是李嘉誠長遠的事業，對教育、醫療、文化、公益事業作更有系統的資助，體現人生價值。李嘉誠基金會一九八零年成立以來，已捐出及承諾的款項超過六十五億港元，並在全球搭建起公益事業的平台。李嘉誠表示，這是他的兩個十分重要的事業，平時除了每天清晨一小時十五分鐘打球、星期天休息，他將自己的精力都投入到到

生命的旅程，和他結伴而行的是他的「第三個兒子」。大家都知道，李嘉誠有兩個兒子，長子李澤鉅是長江集團副主席及董事總經理，次子李澤楷是電訊盈科主席。但李嘉誠說，他心中還有「第三個兒子」，就是他的「李嘉誠基金會」。他傾注感情、不斷投入，要讓這個「兒子」不斷壯大，去造福人類。李嘉誠說：「我就算留給兩個兒子，他們也只是多了一點；我著力培育『第三個兒子』，是想讓更多的人得到多一點。」李嘉誠告誡所有人，李家的家族成員或基金會的任何其他成員不能在基金會獲取任何利益。他對他的兩個兒子說：「『弟弟』不會帶給你們麻煩的，你們也不要太麻煩『弟弟』。」

李嘉誠有兩個事業。一個是以長江、和黃為旗艦「拼命賺錢」的事業，在全球四十二個國家聘用了超過十八萬職工，業務步向了多元化；另一個是以李嘉誠基金會為旗艦「不斷花錢」的事業。這是李嘉誠長遠的事業，對教育、醫療、文化、公益事業作更有系統的資助，體現人生價值。李嘉誠基金會一九八零年成立以來，已捐出及承諾的款項超過六十五億港元，並在全球搭建起公益事業的平台。李嘉誠表示，這是他的兩個十分重要的事業，平時除了每天清晨一小時十五分鐘打球、星期天休息，他將自己的精力都投入到到

李嘉誠對第

香港著名企業家李嘉誠最近開始生命中的新旅程，和他結伴同行的是他的「第三李嘉誠基金會和新成立的李嘉誠（加拿大）基金會，用於香港、中國大陸、加拿大



■ 法國總統希拉克（左）向李嘉誠授勳：表彰李對公益和文化事業的貢獻



四三

事業，幾個大學都有他捐助的項目，希望「我們每一個不同的人，都要思考自己不同的助己助人的辦法」。

指出，即使只能得到半數，李嘉誠（加拿大）基金會也將成為加國第二大公益慈善組織。居住在加拿大的華人對有這筆善款也滿心歡喜。

自一月十四日開始，在加拿大創辦的一家民營公司，開始在法國也不例外。」

「你的慷慨是舉世公認的，對

彰他多年來對社會的奉獻、對人道精神的承擔和對中國大陸、香港和法國之間文化交流的支持。希拉克對李嘉誠說：

「你的慷慨是舉世公認的，對

驗和利用我的資源為我們的民族打造多層次的社會精神」。

這一最新的公益全球布局，成為他生命中新的里程碑。一月二十日，法國總統希拉克在巴黎總統府愛麗舍宮為李嘉誠頒授法國榮譽軍團司令勳章，表

讓教育改變貧窮命運

的政治利益，很多媒體一味指責政府，中產階級被忽視，商人成為被攻擊的對象，很多人不是透過自己的努力去建立信心、找尋社會的公義和公平。面對有社會人士批評香港「官商勾結」，李嘉誠認為這不公平，所謂的「勾結」並沒有什麼實在的例子。

李嘉誠慶幸的是事業雖然受到很大的壓力，但健康發展，不久整個集團來自海外的業務利潤超過八成，「這是因為



■ 汕頭大學：李嘉誠
已捐出逾二十億港元

這兩個事業中去去了。李嘉誠認為，這兩個事業實際上是他創新生命的一個整體。

嘉誠（加拿大）基金會。李嘉誠表示：「我很高興多年來作為CIBCC的投資者，該項投資

帶來的理想回報，可增加我操作公益用途的資產，我對此感到欣慰。」

迄今最大筆慈善捐款

誠同時宣布，將出售股權的收益全數捐作公益事業，撥入香港李嘉誠基金會及新成立的李

這筆善款成為迄今全球華人圈內有史以來最大的一筆慈善事業捐款。有加拿大的專家

李嘉誠的公益事業猶如他的商業王國一樣，遍布全球，

力增值，而且要重視跨式的改變，這要從教育方面著手。」李嘉誠資助香港的教育

外國的業務增長加快

熟悉他的人都知道，李嘉誠善於思考，而他的思考來自勤於學習。除了打球，他最大的愛好就是看書，並涉獵廣泛，政治、哲學、文學、歷史等書籍都會愛不釋手。

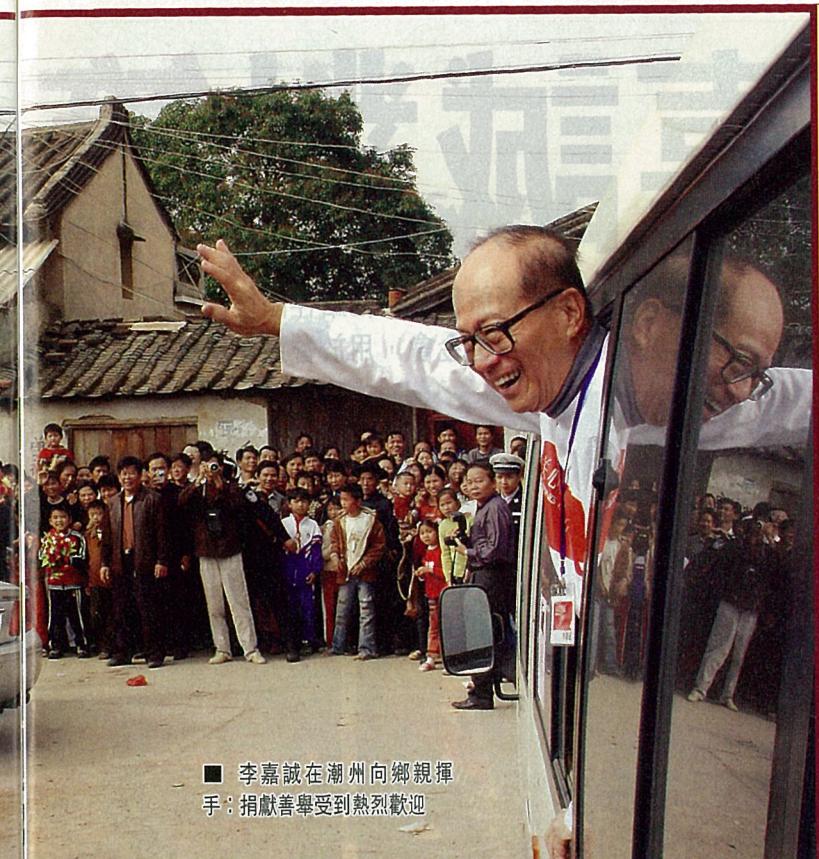
最近愛讀《狼圖騰》

記者問李嘉誠最近看什麼書？李嘉誠說，他最近用了兩個晚上的時間看完了《狼圖騰》。這本書，通過這本書對狼有了一種新的認識，他說，狼會在一片有計策，肯忍耐，牠會在一片好的草地埋伏，而且懂得伏在下風，等黃羊來吃飽了，走不快的時候攻擊，牠的戰略比現

代人還聰敏。該書強調，中國人不應只是龍的傳人，也應是狼的傳人。

有尊嚴；李嘉誠建立「寧養事業」，關心晚期癌症患者；他讚揚為晚期癌症病人服務的醫務人員是用「出世的精神，做入世的工作」；他創建汕頭大學，探索中國教育改革；設立長江學者獎勵計劃，推動科教興國；實施西部教育醫療計劃，幫助扶貧；長期支持殘疾人士，令上千萬殘疾人受益；向英國劍橋大學、向新加坡、加拿大、澳洲的大學捐資，支持世界性的科學研究；南亞海

■ 李嘉誠在潮州向鄉親揮手，捐獻善舉受到熱烈歡迎



李嘉誠對「寧養事業」提出了八個字——「癌症、晚期、貧窮、家居」。天津有一對夫婦，被稱為是兩個倒霉的人組成了一个不幸的家庭，三十歲剛出頭，都下崗，都患上絕症。開始，李嘉誠的寧養院上門，他們抗拒說：

汕頭大學醫學院創立國內第一家免費為貧困癌症末期患者提供臨終關懷的服務機構，現在，這樣的「寧養院」在中國大陸有二十所，李嘉誠基金會每年為寧養醫療服務捐資逾二千五

極大痛苦，而提出這個免費家庭式止痛服務，李嘉誠說：「晚期癌症病人最大的折磨莫過於疼痛，如果我們能夠解除他們的痛苦，使他們安寧而有尊嚴地走完人生旅途，那就是我們活著的人對他們最好的回報了。」二十年前，李嘉誠已在香港寧養機構捐款，一九九八年，李嘉誠萌生在汕頭大學醫學院開設關懷服務的念頭。

「我們已經夠倒霉了，你們不要再來騙人了。」醫務人員耐心地向他們作解釋，他們還將信將疑。在走向生命的最後歷程，他們享受了「寧養」的照顧，丈夫安靜地「走了」，臨「走」時他向醫務人員表示：「謝謝李嘉誠先生，人間還真有好人，我很

是一個使資源得到良性循環的方案，可以凝聚社會力量，我覺得這是
很重要的。」

■ 《狼圖騰》一書
讓李嘉誠得到啓發

家鄉潮汕辦醫療扶貧

配套投資，該計劃推行後引起
了國家的高度重視，把這個項
目列作未來全國農村學校遠程
教育之一，現已落實投入的經
費達十三億元人民幣，並計劃
未來五年在全國約五十萬所中
小學推行遠程教育。

多的貧病問題。二零零一年，
李嘉誠資助中國西部地區的遠
程教育項目，要建立一萬個能
夠直接接收中國教育衛星寬帶
多媒體傳輸平臺教育資源和資
訊的中小學教學示範點。李嘉
誠曾與中國教育部共同合資

是一個使資源得到良性循環的方案，可以凝聚社會力量，我覺得這是

最近，在廣東潮汕地區，出「關心是潮流」的醫療扶貧項目，李嘉誠進一步試行喚起更大的社會力量，推動「奉獻的參與」的理念。該項目由政府與李嘉誠共同出資，並有大醫學院及社會人士參與，在潮汕地區設立醫療扶貧點，以少量的收費為農民解決病痛，讓資源再生，建立良性循環的模式。李嘉誠說：「我覺得這

李嘉誠有一個終生的心願，一個付出重於獲取的心願。李嘉誠說：「人生在世，能夠在自己能力所逮的時候，對社會有所貢獻，同時為無助的人尋求及建立較好的生活，我會感到很有意義，並視此為終生不渝的職志。」在李嘉誠的生命哲學中，為人類而付出的意義遠遠超越賺取的價值，

升為第二十五。零四年二月份，美國《福布斯》雜誌也作過同類評選，李氏當時的身家為九百六十七億，全球排名十九位。但媒體沒有關注李嘉誠是如何用錢的，李嘉誠的生命

身家約七百二十七億港元，但零四年則升至九百三十七億元，升幅百分之二十八，排名

列出二零零四年富豪榜。零三年，李嘉诚名列第三十三位，

己辛苦賺來的錢用在好地方，你才開心」。最近英國

118

《狼圖騰》一書 李嘉誠得到啟發

狼圖騰

七

這才是李嘉誠之所以需要努力去爭取富有的真實意義。

平時生活簡潔，卻大手筆地將「私房錢」投入公益事業，李嘉誠將他賺來的錢以他自己特有的方式去付出，用於資助那些素昧平生的需要者，用於人類知識改變命運的實踐和生命的關懷。他說了個故事：在杭州做太守的唐代詩人白居易去看一位老和尚，希望給予扶助，老和尚給了他八個字：「諸惡莫作，眾善奉行」。李嘉誠以自己的行為去實現自身的價值，他感謝上天給予智慧，給予這樣的決心。

李嘉誠一方面賺錢，一方面又花錢，他賺錢時很高興，花錢時更高興，他知道，這樣的付出是為了讓更多的人得到。年輕時父親因為貧病早逝，李嘉誠在十二歲時就要擔當起家庭的責任，年幼的李嘉誠放棄了學業，令他深深體會到健康和知識的重要，那種從小遭受磨練的情意成長了李嘉誠關愛的胸懷，當他有一些能

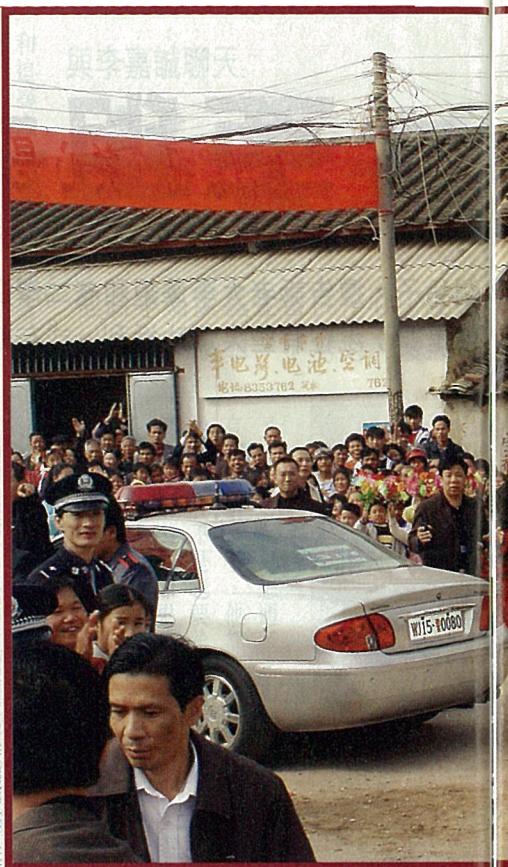
力，就想到了助人。那種同情心與李嘉誠童年遭遇的困難、痛苦、貧病有關，智慧就從那裡產生了。六十年代初，李嘉誠的事業已略有起色，那時工廠在西環，辦公室在中環雪廠街的愛丁堡大廈。街口經常站著一個女人，她不會主動去向行人乞討，有人給她錢她就接受。李嘉誠看她很老實，有一天離開公司的時候趨前問她：「你有沒有其她家人在香港？如果有熟人的話可以協助你拿到牌照在茶樓門口賣報紙，金錢上我可以幫你，這樣你就不須這麼辛苦站在冷風中乞討了。」

事實上，李嘉誠很多資助即使是他身邊的人都不知道。最近這次將出售加拿大銀行股權的款項捐出，也是因為加拿大帝國商業銀行是上市公司，依照法例必須公布。

李嘉誠是很多香港人眼中的偶像，連續十年，香港青年都將他視為心中的崇拜者。最近，香港東區崇德社籌款協助青年義務組織協青社，李嘉誠還首次指出了自己的私人物品供拍賣，包括金色的3G手機、簽名銀包及領帶共二十多件，他的簽名皮夾子甚為搶手，每個都拍到八千八百八十八元，領帶也要拍到三千八百八十八元，購買者認為，李嘉誠成就非凡，故視他的物品為吉祥物，盼能帶來好運。甚至這一刻也是李嘉誠最開心的時候。他說：「如果一個人可以走在機場、商場或公共場合，市民們都會主動與他打招呼，坦然的對自己講，我是面對天地問心無愧的時候，你的人生就有意義了。」

義助行乞者自食其力

吉祥物，盼能帶來好運。甚至市民們都會主動與他打招呼，這一刻也是李嘉誠最開心的時候。他說：「如果一個人可以坦然的對自己講，我是面對天地問心無愧的時候，你的人生就有意義了。」



李嘉誠基金會提供

出發，一路開快車，

廠街，車子就停在馬路邊，盡最快時間給這個女人證明，這不是騙她，而是實在令

她能自力更生的事。

客到處找他 諸君
不知道他抽空出去是
做了一件「善事」。

實上，李嘉誠很多資助他身邊的人都不知道。

項捐出，也是因為加拿大商業銀行是上市公司，必須公布。

嘉誠是很多香港人眼中
，連續十年，香港青年
悅為心中的崇拜者。最

港東區崇德社籌款協助
房組織協青社，李嘉誠
捐出了自己的私人物品

，包括金色的3G手
機銀包及領帶共二十多
個都拍到八千八百八
十，領帶也要拍到三千八百

事：在杭州做太守的唐代詩人白居易去看一位老和尚，希望給予扶助，老和尚給了他八個字：「諸惡莫作，眾善奉行」。李嘉誠以自己的行為去實現自身的價值，他感謝上天給予智慧，給予這樣的決心。

她很老實，有一天離開公司的時候趨前問她：「你有沒有其他的家人在香港？如果有熟人的話可以協助你拿到牌照在茶樓門口賣報紙，金錢上我可以幫你，這樣你就不須這麼辛苦站在冷風中乞討了。」

近，香港東區崇德社籌款協助青年義務組織協青社，李嘉誠還首次捐出了自己的私人物品供拍賣，包括金色的3G手機、簽名銀包及領帶共二十多件，他的簽名皮夾子甚為搶手，每個都拍到八千八百八十元，領帶也要拍到三千八百

李嘉誠王國結構圖

長江實業（集團）有限公司

地產業務 —— 和記黃埔 —— 長江生命科技集團

李嘉誠基金會近年的主要公益項目

李嘉誠基金會成立以來已經捐出及承諾捐出的款項，累計已超過六十五億港元，主要用於四大類別，用於教育事業約四十一點六億元，公益事業約六點五億元，醫療事業約十五點六億元，文化事業約一點三億元。主要項目有：

1981年創辦綜合性的汕頭大學，到目前為止累計捐資逾二十億港元。1998年捐出五百萬美元予史丹福大學醫療中心作肝炎研究工作。2000年捐款四千四百萬港元資助香港公開大學設港島區教學中心。

1998年開始捐資一點一億元予中國教育部推行「長江學者獎勵計劃」及「長江學者成就獎」，為中國延攬人才。2000年捐贈一億元予香港理工大學推動學術發展。2000年捐贈一千萬美元予清華大學興建「未來互聯網絡（Internet 2）技術研究中心」。2000年捐資新加坡管理大學額數一千九百五十萬元，設立圖書館及將

學金。2001年捐資三億港元予中國教育部合作推行「西部教育醫療計劃」。2001年起每年捐款三千萬港元資助中國二十所重點醫院，建立免費寧養醫療服務計劃及推行醫療扶貧。2001年捐資七千萬港元興建國際眼科中心。2001年捐款二千八百萬元人民幣建設上海市金山衆仁護理院。2002年捐助逾二千一百萬英鎊予英國劍橋大學興建先進癌症研究中心。2002至04年共捐逾七千八百萬港元助中港兩地研究生赴英深造及攻讀博士學位。

2003年捐贈一千二百六十萬港元的大米予安徽及雲南災民。2004年捐資一千萬元在潮汕地區推行「關心是潮流」扶貧計劃。2004年累計捐款逾二億港元予中國殘疾人聯合會，為白內障患者復明，及推行為殘疾人裝配義肢等的「長江新里程」計劃。2004年和黃聯同李嘉誠基金會捐出二千四百萬港元援助海南亞海嘯災民。（資料來源：李嘉誠基金會）

二要與老三和睦相處

個兒子，還告訴老大李澤鉅和老二李澤楷，三弟不會給他們添麻煩，他們也不要給他添麻煩。他才是罪；現在有些人急功近利，或有紅眼症，都是不健康的；沒有志氣的人才是最窮的人。

• 紀碩鳴

相

約與李嘉誠在他中環長江中心七十樓的辦公室見面，電梯徐徐上升，我在想這是我和李先生第三次的見面，我知道梯門打開時，準時的李嘉誠必已在等候客人及進入他的辦公室，一如既往李嘉誠說話前必輕瞧手上的那隻老式精工錶，所有人都知道他的時間表都比別人快十五分鐘，

不落人後，趕在時間的前面，這已經成為李嘉誠的工作習慣。

走進李嘉誠的辦公室，乾淨、明亮，偌大的房間布置得十分簡潔，背靠大落地玻璃窗的辦公桌上，電腦、辦公用具整齊地排列，沒有多餘的物品。桌子面向的牆壁懸掛了一幅張大千在巴西時的潑墨，

「問余何事棲碧山／笑而不答／心自閒／桃花流水杳然去／別有天地非人間」，李太白《山中答俗人》的意境在這全球華人首富的辦公室內好像並不相稱，大家都知道李嘉誠個人生活追求簡單，不尚奢華，然而他的心境嚮往是否真已別有天地，「山中問答」他是問者還是答者？



■ 李嘉誠：感謝上天對他的眷顧

李嘉誠再三聲明：「我只是隨便聊天，不作訪問，我並沒有一塊餅乾招待，只是清茶一杯。隨意可以講講心話。」今年一月十三日，李嘉誠以輕微的折讓價，在市場出售他擁有超過三十年的加拿大CIBC銀行的全部股份，更動北美的足是他把本利共七十八億港元（折合約十億美元）捐出，並成立李嘉誠（加拿大）基金會（此基金會除於加拿大外，同樣可捐款予其他地方如中國大陸及香港），加國的傳媒惋惜李嘉誠退出一項重要投資之餘，都全面稱讚李先生的慷慨，Canadian Association of Gift Planners的董事Malcolm Burrows 說：「這不是一種稅務安排，這純粹是一種對社會的切實承擔。」李嘉誠（加拿大）基金會甫成立，便已成該國第二大的慈善基金。

李嘉誠一年前在北京首次向傳媒透露，他視創立的基金會為第三個兒子，轉瞬間，兒子也茁壯成長了，李嘉誠說要「感謝上天對他的眷顧」，他有一天晚上突然想通了如何對基金安排劃撥資金，「如果對基金安排劃撥資金，『如果我們視幫助社會如愛護自己的下一代，那麼你把資產多分一份給他是理所當然的』。

李嘉誠笑說他現在活得特別精采，他一方面經營好上市公司賺錢，另一方面又通過基金會付錢，去資助那些有需要的社會人士，在「賺錢」和「付錢」的事業中，均是創造

與李嘉誠聊天

老大老

他將李嘉誠基金會視作心中第三說貧窮不是罪，不努力、沒志氣



■ 汕頭大學禮堂：一九八一年捐資創建汕大



■ 李嘉誠與汕頭大學設計學院院長靳埭強：十年樹木，百年樹人

改變命運，你是想以教育來解決跨代的貧困問題？是，這是一條非常有效果的路，在中國有很多都是兩三代的貧窮，如礦工、農民不少就是這樣。假如你能幫助他的一個孩子受到良好的高等教育，把他培養成專業人士，他的下一代就有機會不再貧困。要幫助的人很多，一個人能做的也有限，政府要在制度、政策上配合，中國傳統視慈濟心為個人德行，這不足以平衡物欲。世界中對貧病的冷漠，我們要有新思維去改變我們。

實際上你現在有兩個事業，一個是你商業的事業，一個是你的公益事業。你要比原

可夢想未來的日子。我們無能為力的事很多，但與前途、教育、疾病有關的事還是可以做的。

來做生意繁忙多了？

我除了睡覺，除了每天早上打球一小時十五分鐘和星期天休息外，其他時間都是放在這兩個事業上，一個是上市公司賺錢的事業，一個花錢的事

和追尋人生的境界，探索「賺錢」和「付錢」兩者兼備的藝術，他皆樂在其中。以下是聊天的精采部分：

你第三個孩子的故事，是怎麼樣開始的？有一天晚上我整夜輾轉反側，第二天在與家人一起吃飯時，我就對他們說，從這天開始我增添一個孩子。兒子聽了都嚇得一片沉默，以為爸爸瘋

子，子傳孫，世世代代這樣下去。但假如我們全想通這個道理，是中國人一個大的轉變，大家都可以這麼做，民族會有更多幸福快樂。

你將基金會當作你的兒子，是否可能比對你的前兩個兒子要付出的更多？

你一直強調的是知識改變命運，你是想以教育來解決跨代的貧困問題？是，這是一條非常有效果的路，在中國有很多都是兩三代的貧窮，如礦工、農民不少就是這樣。假如你能幫助他的一個孩子受到良好的高等教育，把他培養成專業人士，他的下一代就有機會不再貧困。要幫助的人很多，一個人能做的也有限，政府要在制度、政策上配合，中國傳統視慈濟心為個人德行，這不足以平衡物欲。世界中對貧病的冷漠，我們要有新思維去改變我們。

了。其實我是想通了，假如我有三個孩子，他都做得不錯的話，我不是也要給他將來的事業找基礎，如果我就視這個基金是我的第三個孩子，我也給他資產，讓他可以發展更廣，令更多人得益。我希望我們中華民族十三億人都能想得到這個道理，中國人對財產的傳統思維是世代相傳，父傳子，子傳孫，世世代代這樣下去。但假如我們全想通這個道理，是中國人一個大的轉變，

人力可以減輕他們的痛苦，你的人力可以減輕他們的痛苦，你的一個兒子。我開玩笑告訴我的兒子們，這個弟弟不會給你他添麻煩，兄弟要和睦相處。到了，現在更壯大了，是我心中的一个孩子。我開玩笑告訴我

病中的你更多的病？貧病的滋味很不好嘗，這我是從個人經驗知道的。這是一個迫切的問題，亦是一個應該解決的問題，最少應該減輕病者的痛苦和壓力。公益事業給人希望，一個貧窮的家庭，假若他知道他的孩子未

到百歲，在歷史的長河中也不過就是電光一閃，假如你在這一閃中能對世人今天和未來有一點貢獻，可以去實現這樣的想法，我會覺得很充實。

李嘉誠熱心支持內地及香港的教育、醫療、文化及公益事業。李嘉誠於1981年創辦汕頭大學，該綜合性大學設有醫學院及5所附屬醫院，現有學生7000多人，並已有三萬名畢業生。李嘉誠成立私人公益慈善基金會是他人生最重要的事業，終生不渝。多年來已捐出及承諾之款項超過65億港元。

李嘉誠有兩位兒子，長子李澤鉅，現任長實集團董事總經理兼副主席。次子李澤楷，為電訊盈科有限公司主席。

聯合報特稿 photoex

李嘉誠小檔案

1928年出生於廣東潮州。幼承庭訓，自小養成堅毅向上意志，父親李雲經為家鄉小學校長。

1940年，為避日本侵華戰亂，李氏舉家由潮州遷至香港，12歲開始學徒生涯，由於父親去世，15歲便肩負家庭重擔。他第一份工作是在一家中型錶帶公司任職，17歲當批發推銷員，18歲升任經理，19歲更出任總經理。1950年自資成立塑膠廠，取名「長江」，寓意「不擇細流，匯聚成川」。1958年開始涉足地產業，1971年創立長江地產有限公司，1972年易名為長江實業（集團）有限公司，並在股票市場上市。

封面專題

最主要的是希望啟迪中國人一種新的思考方法，「如果李嘉誠可以這樣做，我們都可以這樣做」。雖然中國的經濟剛起飛，但有不少地方，尤其是農村，生活仍很困苦，沒有系統性的資助，貧富懸殊困局會是悲劇。但我做的只是杯水車薪，我能做到多少？我現在做的公益事業希望可以帶動政府的配套措施及更多社會的關注。

我對家人講得很明白，基金會百分百的資源都是用於我們從來不認識的人身上，我的家人、基金會的同仁都不會從這些基金內得到任何利益。

我們知道中國希望工程中，很多捐款都不能真正落實到有需要的人手上，有的可能涉及貪污或成本很高，你現在推動這樣的工程，你有沒有發揮你管理學方面的智慧？

我很重視管理，我們現在

李嘉誠基金會提供



做的消除白內障手術、為殘疾人安裝義肢或二十家在中國大陸免費為晚期腫瘤病人服務的寧養事業所有病人資料均以電腦記錄，我隨時都能拿起電話打到病人的家中核實情況，有嚴謹的監管流程，在公益項目中挪用專款的行為令人齒冷，犯法的人更應予以重罰。

你給我們的印象是事無鉅細親力親為的，做生意是這樣，你的3G都是你自己在主導，坐鎮指揮，運籌帷幄，做基金會你是又出錢又出力，這是不是就是一種責任呢？

我很樂意去承擔這份責任，同時我相信這個基金會三年之內會很有系統的運作起來，系統會發揮其推動作用，我日後即使不是親自做這一件事，其他人也一樣做得好。

我在曾國藩的名言「有志、有識、有恒」上我加了一個「有為」鼓勵大家，我們不僅要想而且要做。其實，今天雖然貧困還存在，然而環境是遠遠比四十年代、二次大戰時和結束初期的條件好得多。那時沒有錢就不能念書，沒有錢也不能醫病。這些在香港今天都可以，你沒有錢，只要你用功，成績好的話，也有機會念大學。自助的人才會更好發揮社會的資助，政府要宣傳這種精神意識。

今年我在香港會有一個新嘗試，除原定的項目外，我準備了額外一億多港幣的款項，準備給有需要的機構申請。

你是很有影響力的人，但

你卻很少清晰地表達自己的政治立場和觀點，這是為什麼？

其實，對整個世界的政策、發展方向、結果會帶來什麼，我都非常留意，看得很清楚。官僚的胸襟，無能但自大、和好的、為國為民、夙夜竭誠盡力提高人民生活水準的人，我都見過，我對歷史政治也有濃厚的興趣。

誰是政客，誰是政治家，

人民怎會看不清楚，政客的目的就是要從權位

骯髒的事都會做。而政

治家是有自己的理想，

更多的是要服務國家民族。

這是兩類不同的人，我們常說「土農工商」，事實上也有政客

比商人更爛透骯髒，但

政治家卻完全不同。

有人說，幫助你不認識的人才是愛的表現，你幫了那麼多人，有沒有人來感謝你呀？

當然有，我常常收到很多電郵和信件，有些人不是需要實質的幫助，而是需要鼓勵，我曾經收一封港人卻是笑貧不笑娼，還是看不起窮者？

你說過貧窮不是罪，但香港人卻是笑貧不笑娼，還是看不起窮者？

貧窮絕對不是罪，窮莫窮於無志，沒有志氣才是罪。年輕時，我雖然貧窮，一個人孤單單在香港做事，但人家看你做事用功，工作時間比其他人長很多個小時，有空就看有用的書，別人就另眼看你了。如果你不用功，不努力，才會



我不輕易批評人，如果要批評，有的人是受不了的，再說下去就得罪人了。

你很平靜，哪有什麼事使人，現在很多人都愛講缺少真

心實意的說話，假話講得多，他已經忘記了，以為是

說，節約的人會有更多的時間。這種心理非但沒有影響我

的業務，很快就會佔全集團利潤大概百分之八十，這樣發展，並不是在香港的投資萎縮，是在外國的增長加快。加

拿大只是我其中一個投資點，

不是最大的，但我很感受到加在那裡發展。

拿大多年來都是這麼歡迎我們

金會更加壯大，我個人可以不要名，但是我卻希望

能得到更多智慧，去做更多有意義的事。

賺錢的事業可以令基金會追求了？

我是有追求的，我怎麼會沒有追求呢。我跟著你說個笑話，你就知道我的追求在哪裡。我有時覺得我自己的性格絕對不是一個最適宜從商的

人，我討厭應酬，不喜歡拉關係，又容易動感情，這都是做生意的弱點。但我也幾個強項，一是求知，追求最新的知識；二是努力工作，這可以彌

在我非常專注發展另外一個事業，就是基金會所做的

教育、醫療及對有需要扶助的人的幫助，我非常樂意去做，而且希望在這一生能夠多做些這樣的事，因為我知道有系統的公益事業發展是無止境的，

即使我日後不再在這個世界

上，基金會的發展亦一樣

現在我非常專注發展另外一個事業，就是基金會所做的

教育、醫療及對有需要扶助的人的幫助，我非常樂意去做，而且希望在這一生能夠多做些這樣的事，因為我知道有系統的公益事業發展是無止境的，

即使我日後不再在這個世界

上，基金會的發展亦一樣

現在我非常專注發展另外一個事業，就是基金會所做的

教育、醫療及對有需要扶助的人的幫助，我非常樂意去做，而且希望在這一生能夠多做些這樣的事，因為我知道有系統的公益事業發展是無止境的，



■ 基金會在潮汕地區推動「關心是潮流」扶貧計劃

被人看不起。香港現在有「憎人富貴厭人貧」的現象，這不是一種健康的心態，有香港地產商曾經說：「香港是全中國最共產的地方」，發人深省，資本主義的公平不能靠平均主義實現。我認為一定要牢記，那些沒有志氣的人才是最窮的人。

面對讚賞和批評，你怎麼樣想的？

我從來都以客觀平常的心去接受外界的批評，哪些是批評人批評你遠多於你批評別人，為什麼？

面對讚賞和批評，你怎麼樣想的？

我們很少看到你去批評、反擊人；作為有影響力的人物，別

說我，之後他再沒有其他辦法遊說我，還有一公斤黃金的禮物，你不去領挺可

說，那些是攻擊，什麼意圖，我心裡都十分明白。一生做事可謂不欺暗室，頂天立地，問心無愧，亦想起曾國藩勸其弟曾國荃的一首詩：「左列鐘銘右謗書／人間隨處有乘除／低頭一拜屠羊說／萬事浮雲過太虛」，這就是我內心的寫照。

你能不能給我們講講你的名利觀？

名也許是不少人夢寐以求的，但今天的我看得很重。很多大學及著名機構要授予我名譽學位、風雲人物等榮譽，我都推卻了。公司曾經有一位董事，為了方便他們在外國的生意，拼命遊說我

去接受一個世界性的榮譽。

最後他再沒有其他辦法遊說我，之後他開玩笑說，

「李先生，還有一公斤黃

金的禮物，你不去領挺可

■ 在上海捐建的金山衆仁護理院：同時容納四百老人



後記：和李嘉誠談了四十五分鐘，他的精工鬧錶「噃、噃」響，我突然知道這便宜手錶是李嘉誠捍衛自己時間的盾牌，他客氣不好意思微笑的看著我，我知道又是告別的時候，他看我回頭再看牆上的潑墨，忽然一笑，也許他天天看著的「山中答問」也是捍衛自己的方法，他是問者，也是答者，他每天在「賺錢」和「付錢」兩極的張力中活出樂趣，然而正如李嘉誠說，如果社會急功近利成風、偏見任意放縱、缺乏自省警醒，那麼赤子之心能得到多少共鳴？

補不足，最重要的是有是非分明的心。

我更追求節約，一般來說，節約的人會有更多的時間。這種心理非但沒有影響我

的事業，還幫助我將上市公司做到最好的效率、最好的效果、給股東最好的回報。我可

以大膽的說一句，我的商業發展現在是一生中最佳的時期。

現在我非常專注發展另外一個事業，就是基金會所做的

教育、醫療及對有需要扶助的人的幫助，我非常樂意去做，而且希望在這一生能夠多做些這樣的事，因為我知道有系統的公益事業發展是無止境的，

上期本刊

記者紀碩鳴
「李嘉誠對第三個兒子的期許」一文刊出，有讀者詢

問紀碩鳴文內有關白居易與老和尚的對話，他查閱與李嘉誠閒聊的筆記，李在提到此事時有詳細的描述：「當時白居易入山禮謁烏窠禪師，希望得到佛偈以解

迷津，禪師答說：『諸惡莫作，衆善奉行。』白居易說：『三歲小孩也知道這麼說。』禪師答道：『三歲小孩雖說得，八十老翁做不到。』是指說來容易做來難。」

事實上，道理誰都懂，真正做到就不容易，如早年李嘉誠事業剛有些發展，就義助行乞者自食其力，出資幫助她向別人承讓（本刊寫作「拿」）茶樓門口賣報紙的牌照，對素不相認的人濟急解困，並非每個人都能做到的。

李嘉誠看書非常認真，對於一些好故事、精警句子，更會做筆記。他做事也十分認真，但卻堅持低調。據知，李雖然按計劃不斷為基金會增添資本，但一直均對外不宣，這次把出售加拿大帝國商業銀行股權的款項捐出，作出公布是由於他與銀行雙方數十年深厚關係，不想外間有所誤會，故才發出共同聲明。雖然李沒有公開基金會總資產數目，但據了解基金會資產數額龐大，數以百億計，李並確保基金會捐出資金後，會立刻獲得新的資金補充，而所投放進去的新資源，將不少於捐出的數額，簡單來說已進入基金會的本利複息收入將隨時間而增長，以確保基金會有充裕資源持續進行公益項目。■

身體力行

李嘉誠仗義之舉 受白居易啟發



法新社