

成功首部曲《孤獨少年的自學翻身

文·劉佩修

# 十四歲巨變 淬煉領袖格局

十四歲那年，經歷家道中落、漂流異鄉、少年失學、父親過世等打擊，驟變的人生，迫使他一夕間成長，也造就他今日企業領袖的特質。

相同的，李嘉誠與「台灣經營之神」王永慶都只有小學學歷。

不同的是，李嘉誠的英文相當不錯。五十年前，他就拿本字典從閱讀華爾街上市公司的英文年報學做生意、訂閱英文《當代塑料》(Modern Plastics)及其他西方專門的塑膠雜誌，掌握全球塑膠潮流。以至於他現在能統領五十五國的投資事業，旗下的總經理盡是各國籍人士。而且，中文古書涉獵不少，從曾國藩家書、《論語》、《老子》……。

一個十二歲就被迫中斷正統學校教育的人，如何在六十多年未間斷的自學紀律下，擁有不同格局的學識？李嘉誠對於——「知識可以改變命運」深信不疑，他的財富因此而來，他的人生因此不同，他是一個知識主義者。

若非二次世界大戰，故鄉廣東潮州被日本轟炸機侵襲，他不該只有小學學歷，他們一家不需要倉皇逃到香港，變成難民。

他出生於書香門第，成長於戰亂的大時代。他的父親尚未逃難至香港前，是一位小學校長。他的爺爺是清朝最後一屆秀才，因此他有

兩位伯父在民國初年，就跨海留洋取得日本東京帝國大學的博士學位。李家雖沒有商業傳統，但以知識分子的身分，受人敬重。

家學淵源，加上過目不忘的天資，李嘉誠取得優異學歷並非難事。二次世界大戰，改寫了千萬人的命運，像強烈龍捲風般，把家族、個人，從原本賴以為生之地，狠狠的拔起來，旋轉蹂躪後，拋向一個全然陌生的地方，任憑死活。李嘉誠是其中之一。

## 全家逃難至香港…… 十二歲失學、寄人籬下當學徒

一九四〇年秋天，一個天未亮的凌晨，李嘉誠一家六口，開始長程遷徙。他們翻越山區，從梅縣、惠州、鯊魚涌、到深圳，小心翼翼避開日軍占領之地。七天後，在黑夜裡抵達香港，投靠舅父。

香港，是迥然不同的世界。

蜂擁而至的難民潮從中國逃至香港，李嘉誠一家人卑微如螻蛄。兵荒馬亂，小學校長是沒有價值的經歷，他的父親棲居在妻舅的鐘表行

中，十二歲的李嘉誠也無法升學，必須擔任小學徒。白天，他們有做不完的工作，夜晚，必須搬開家具與其他夥計挨著入睡。

在潮州雖不頂富裕但受人尊敬的生涯，徹底過去了。「那時我十二歲，對香港、對人生，有非常多幻想。但到埠之後，很短的時間內，看到人情冷暖，差異是這麼大，心裡很難過。那時候，可說是一夕成長。」李嘉誠回憶。

一九四一年日本攻占香港，更使李嘉誠一家人在香港無立錐處，母親只好帶著弟妹回老家，留下他們父子。一個家被迫拆兩地，更沒想到的是，貧困抑鬱的父親竟染上肺結核，小小李嘉誠感到自己「彷彿一瞬間被迫長大」。一個十四歲的孩子，一個月工資只有港幣二十元，要扛起一切。獨力照顧父親大半年，這年秋天，父親難敵肺結核而逝。母親與弟妹遠在潮州，沒有其他親人來送別，十四歲的他，獨自面對父親的死亡與埋葬。

十四歲，歷家道中落、漂流異鄉、少年失學、父親過世，迫使他在很短的時間內，壓縮成長。他日後領袖格局的養成，就在這一年的

巨變中。

## 孤處異鄉，不懈自學…… 從一本舊辭海、一本破教科書開始

孤處異鄉，他不懈自學。「別人是自學，我是『搶學』，搶時間自學。一本舊辭海，一本老師版的教科書，自己自修。」拿起破舊的教科書，他既是學生，也是老師。無數昏黃燈光的夜裡，他摸索教學、出題、答案的邏輯，尋找每個篇章的關鍵字句，模擬師生對話，自問自答。直到現在，他還保持這樣的習慣。「孤獨是他的能量，也是他的朋友。獨處時，他腦海裏會開始做思想的掙扎，會不斷自己拋問題、自己回答。」他的一位友人說。

他自律驚人，除了《三國志》與《水滸傳》，不看小說，不看「沒有用」的書。他沒有權利娛樂，渴求知識。沒有學歷、人脈、資金，想出人頭地，自學是他唯一武器。「沒有上學對他來說是正面的，因為『不足感』纏繞在心裡，他害怕自己不足，所以學習能力特別高。」李嘉誠友人評論。

命運剝奪他的，他要靠自己搶回來。

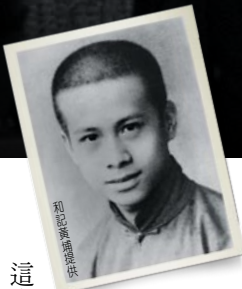
二次世界大戰初結束後的某天，他的工廠老闆亟需發信，偏偏他的書記請病假，老闆就問：「這裡面哪個人比較會寫信、字寫得好一點的？」驟然間，四、五個職員都指向李嘉誠。「叫他

寫，他每天都念書寫字。」老闆望向這未滿十七歲的孩子，疑惑的問：「你真的懂嗎？」他說：「我可以試試。你心裏想說什麼，你講我來寫。」當場他立即動手，寫了好



香港·50年代

左圖為學徒時期的李嘉誠。





幾封信。

### 雜役小工斬露頭角…… 幫老闆寫信獲拔擢，十八歲升到經理

信發出後，老闆的朋友讚不絕口，紛紛問他：「你這位先生是什麼時候請的？比原本的要好。」這件事，讓老闆對李嘉誠另眼相待，很快的把他從做雜役的小工，調至做貨倉管理員，管理名表、表帶等昂貴的貨物進出。

「所以說，知識改變命運。」李嘉誠回憶這段往事：「如果沒有一點文學底子，寫信慢，也未必通順，後來也得不到那個職務。這個職務讓我懂得貨品的進出、價格、懂得管理貨品。」

其後，李嘉誠從貨倉管理員，轉為走街的推銷員，因為業績亮麗，十八歲，他晉升為經理，管兩百名工人及二十名寫字樓職員，薪水則從港幣五十元倍增至超出家中所需許多。

雖然初中僅讀了初階英文就中斷，但他卻訂閱《當代塑料》等英文塑膠專門雜誌，苦學查辭典，不讓自已與世界塑膠潮流脫節。

#### 知識，改變命運……

#### 訂閱英文塑膠雜誌，嗅到創業機會

一九四九年中國政權轉變，李嘉誠服務的公可最大業務對象是來自中國內地的顧客，生意一下子跌至零數，他的老闆決定將這間工廠結束。長期閱讀《當代塑料》，早已讓他掌握趨勢，看到塑膠時代即將到來。超越香港本地的視野，他估計二次世界大戰後，世界邁向新一



輪的經濟復甦以及人口成長，勢必將使塑膠製品的市場需求一步步擴大。所以當老闆結束工廠業務時，李嘉誠認為機不可失，決定自行創業。一九五〇年將積蓄連同舅父借款共港幣五萬元，開設「長江塑膠廠」。

取名「長江」，有自我警惕的作用。根據李嘉誠自剖，他本性好勝，日本統治香港時，街上行人少，干諾道、德輔道、皇后大道中，行人沒幾個。十二、三歲的他，只要看到行人就想超越，養成後來走路比人快的習慣，「這是我好勝習慣使然，」他坦言。其後數年，他艱苦自學，雖然表面看起來，他是削瘦、安靜、孤獨、不與人同餐也不與人同遊的古怪少年，但他觀察別人，心裡知道，自己一天比一天進步，知識已經超越同齡者，這也讓他內心隱隱感到驕傲。但他提醒自己，驕傲必帶來失敗，因此他以「長江」為名，告誡自己，要如長江匯聚百川，才能細水長流。

一九五〇年五月一日，沒有鮮花、鞭炮，來賓祝賀，長江塑膠廠在西環，一個一百多平方

米（約三十三坪）的簡陋工廠裡開張了，還差三個月才滿二十二歲的李嘉誠，自信滿滿的對著二十幾名員工演講，宣告正式開張：「我們公司雖小，但我懂得這一行，人家懂的，我們懂更多，我們懂的，人家未必懂。一路一路，我們一定會擴大，會一路變好，你們的收入，也會一路變好！」

當年的長江塑膠廠，只是香港上千間塑膠廠中，毫不起眼的一個。其後，他利用專業雜誌與書籍學來的知識，動手改裝機器模具，一路超越競爭對手，一九五六年，他已經是香港最大的塑膠花出口廠，被封為「塑膠花大王」。

#### 獨到買股原則……

#### 讀華爾街財報，從中學商業規則

隔年，他開始將部分資金投資華爾街上市公司股票，做引擎的、軍火的、潛艇的，一點一點買進。他從不按直覺投資，而是仔細研讀他們的財報，研究他們的商業規則。華爾街財報是他的英文老師、商業教練、也是他的私人投資獲利來源。

「在閱讀的過程中，我深深感受到知識改變命運。」李嘉誠對《商業周刊》編輯團隊強調。去年，他接受香港媒體訪問時，提出「成功領袖必備條件」，特別強調領袖必須善用知識：「經濟的競爭，是以知識為基礎的戰爭；知識的創造與應用，是企業成敗的關鍵。」

在今年三月《富比世》富豪排行前兩百名的十二位華人富豪（見下頁表）中，論學歷、論創業資源，就屬李嘉誠最慘；但李嘉誠登上華

## 2007年《富比世》前200名華人富豪學歷

排名	姓名	學歷	創業資源
9	李嘉誠(香港)	小學	白手起家；創立長江集團
22	李兆基(香港)	小學	出生商人世家；創立香港4大地產商之一恆基兆業地產
31	郭炳湘兄弟(香港)	碩士	繼承父業；現為香港4大地產商之一新鴻基地產主席
104	何鴻燊(香港)	學士	白手起家；創立澳門娛樂有限公司，成為澳門賭王
104	郭鶴年(馬來西亞)	高中	繼承父業；後成為馬來西亞糖王
104	蔡宏圖家族(台灣)	博士	繼承父業；現為台灣最大金控國泰金控董事長
113	鄭裕彤(香港)	小學	繼承岳父事業；後創立香港4大地產商之一新世界集團
118	黃廷芳(新加坡)	-	白手起家；創立新加坡遠東集團及香港信和集團
142	郭台銘(台灣)	專科	白手起家；創立鴻海集團，成為全球最大專業電子代工廠
157	王永慶家族(台灣)	小學	白手起家；創立台塑集團
167	黃祖耀(新加坡)	高中	繼承父業；現為新加坡3大銀行之一大華銀行董事長
194	郭令明家族(新加坡)	學士	繼承父業；現為新加坡最大酒店房地產投資商豐隆集團董事長

資料來源：2007年3月號《富比世》「Billionaires, The Richest People in the World」  
整理：賀先蕙



但使不出力。」

「其實也幸運，如果我家裡情況好，順利念完大學，也不見得有什麼大出息。」當他經濟能力大幅改善後，他終於解禁去看戲，「我小時候喜歡漂亮的東西，喜歡花、唱歌、唱曲。後來去看，高高興興的，不會迷惘。如果，我沒有經過那些困難，我一定會沉迷。」

夜闌人靜時，他腦海經常浮現，十二歲至十六歲，人生最困難這段期間，鄰居女孩們穿漂亮制服上英文學校、學琴、學舞的身影，他曾多麼羨慕她們呀！他也曾設想，如果自己一路順利升學，現在，應該是位成功的醫生。

六十年從不間斷……

睡前看書、對著電視節目朗誦英語

人生的幸與不幸，一時半刻很難看得清。「憂患不一定帶來智慧，但會擴大人的體驗，令我們審慎克己。考驗式的經歷，也讓我們超越既定觀念與偏見的束縛。」李嘉誠對本刊編輯團隊說。

六十年後的今天，他仍自學不輟，回家仍必做兩項功課，一項是晚飯後，看電視學英文，大聲朗誦，一項是就寢前的閱讀。「非專業書籍，我抓重點看；如果跟我的專業有關，就算再難看，我也會把它看完。」

一本靛藍色麻布仿古封面的演辭集，上刻六個銀白色楷體字——「知識改變命運」。這本書，收納李嘉誠歷年重要演講與文章，也為他的人生下了註腳。乍看淡然無味的六個字，卻讓他從當年逃難、失學的芸芸眾生中，脫穎而出，而後成就前所未有的華商傳奇。

人首富，證明學歷高低與成就並無絕對關係。

當我們問他，是否同意「學歷無用」？他立刻

回答：「不！不！這是非常艱難的，事倍、卻功半。但是，我學到的東西，終身不忘。」

另一方面，自學經驗也讓他不信專家與學

歷。「老實說，我對許多人云亦云的表面專家

所做的分析，是『尊敬有加，心裡有數』。說

得俗一點，有時大家方向都正確，要的卻是花拳繡腿，姿勢又不對。」他曾私下聊起MBA

(企管碩士)，說不少MBA是「姿勢漂亮，